

AGRINNOVATOR

Grup de lucru pentru viitorul agriculturii
sustenabile și performante



RĂZVAN PRELIPCEAN – coordonator al Think Tank digitalizare

- ▶ **Educatie:** Facultatea de Drept, Facultatea de Administrarea Afacerilor, master de aprofundare în ambele domenii.
- ▶ **Studii agri:** programele de formare "Tineri Lideri pentru Agricultură", "Masterclass in Business of Agriculture", "GreenFields Academy".
- ▶ **Activitate profesională și implicare pentru comunitate:**
 - Coordonează activitatea grupului "Transformarea digitală a agriculturii" din think-tank-ul Agrinnovator, al cărui membru fondator este.
 - Cabinet de servicii juridice și consultanță pentru afaceri - ajută antreprenorii cu expertiză juridică, financiară și agricolă acumulată.
 - Trainer în agribusiness (TLA) - cursuri "Drept antreprenorial pentru agribusiness" și "Finanțări și fiscalitate pentru agribusiness".



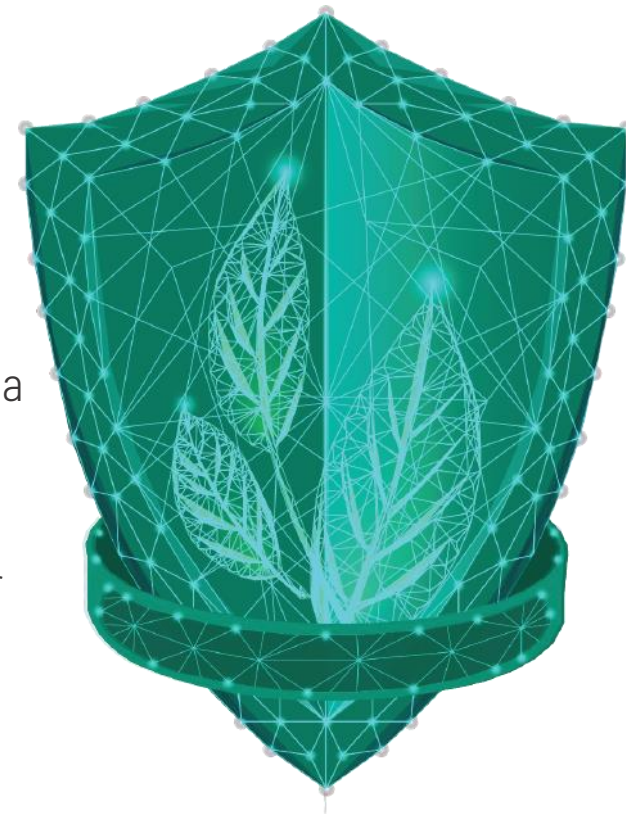
Despre fermă



- ▶ FERMA NATURLEG a fost înființată în anul 2009 ca o afacere de familie.
- ▶ Producem cereale și legume de calitate superioară.
- ▶ Ferma este localizată în jud. Ialomița, la aprox. 130 km est de București.
- ▶ Avem peste 14 ani de experiență agricolă și horticolă.
- ▶ Membră fondatoare a COOPERATIVEI AGRICOLE FERMIERII ISCUSIȚI.
- ▶ Suprafață lucrată de 430 hectare, din care 50 hectare cu legume.
- ▶ Echipă de 20 angajați și 90 lucrători sezonieri.

Despre TLA

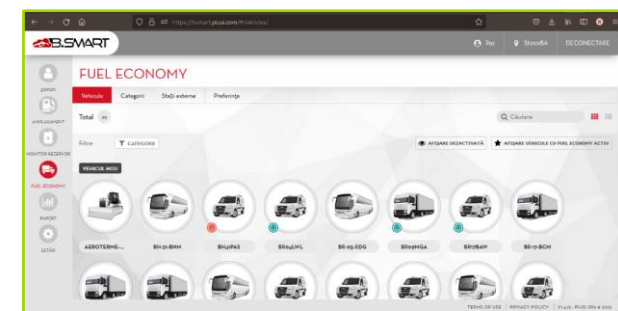
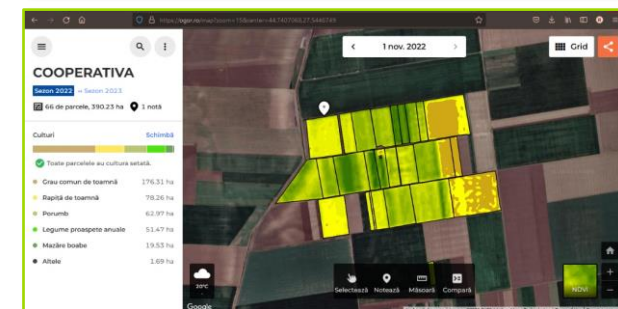
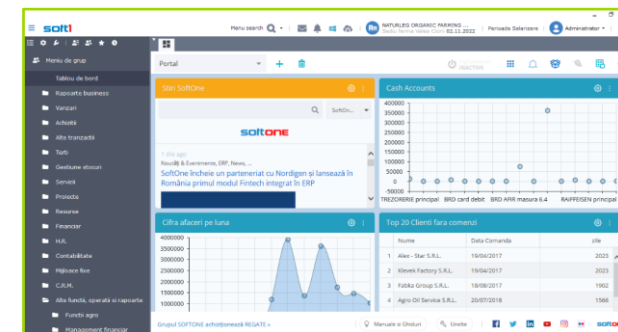
- ▶ Am urmat programul de formare "**Tineri lideri pentru agricultură**" – seria III, organizat de **Clubul Fermierilor Români**.
- ▶ Oportunitate deosebită de a cunoaște tineri fermieri ca mine, de a face schimb de experiență, de a dezvolta noi grupuri de lucru și proiecte.
- ▶ Ocazie excelentă de a îmi provoca limitele și de a dezvolta grație unor traineri excepționali și unor cursuri interactive de înaltă calitate.
- ▶ Mi-a permis să dobândesc cunoștințe valoroase în domenii cheie pentru succesul fermei: leadership, public speaking, negociere, trading etc.
- ▶ M-a inspirat să trasez noi direcții de dezvoltare a fermei.



**TINERI LIDERI
PENTRU AGRICULTURĂ**

Realizări

- Creșterea suprafeței irigate până la 60% din terenurile lucrate.
- Digitalizarea multor procese din ferma (ex: hărți NDVI, auto ghidare, software farm management, irigare precisă, pompă carburant digitală).
- Potențarea echipei din fermă prin noi tehnici HR.
- Implementarea practicilor minimum tillage pe terenurile neirigabile.
- Tranziția la producție ecologică pentru anumite culturi și parcele.
- Obținerea unor granturi pentru capital de lucru și investiții.



Provocări întâmpinate

- ▶ **Recentele sezoane secetoase** fac necesară regândirea tehnicilor agricole și prioritizarea investițiilor în irigații.
- ▶ **Prețurile fluctuante** ale inputurilor, utilajelor și producției.
- ▶ **Deficitul forței de muncă, a competențelor și a abilităților digitale** din cauza migrației și îmbătrânirii populației rurale.
- ▶ **Creșterea birocrăției și a reglementărilor** în agricultură.
- ▶ Construirea de **silozuri** pentru cereale și **depozite frigorifice** pentru legume.



Cine suntem

- ▶ Fermieri tineri, creativi, motivati, bine-pregătiți.
- ▶ Lucrăm în fermele noastre, pe poziții diferite și în domenii diferite.
- ▶ Pasionați de tehnologie și agribusiness, dar mai ales de implicarea în comunitate.
- ▶ Dorim să contribuim în proiectele și politicile cu impact în agricultură.
- ▶ Absolvenți ai programului “Tineri Lideri pentru Agricultură” organizat de Clubul Fermierilor Români.



Activitate

Ne-am unit energia și mințile în 2 GRUPURI DE LUCRU cu tematici distincte:

- ▶ Transformarea digitală a agriculturii.
- ▶ Agricultura bio-regenerativă.

OBIECTIV: SĂ AJUTĂM FERMIERII SĂ FIE SUSTENABILI ȘI PERFORMANȚI,
într-un context din ce în ce mai dinamic, caracterizat de:

- ▶ Progresul tehnologic general -> Agricultura 4.0.
- ▶ Migrarea și îmbătrânirea populației rurale -> Deficit forță de muncă.
- ▶ Schimbările climatice și degradarea solului -> Green Deal și noul PAC.
- ▶ Nevoia de performanță și reziliență -> Prețuri fluctuante, securitate alimentară.



Misiune

- ▶ Sa creăm și să diseminăm cunoștințe referitoare la tehnologiile agriculturii de mâine.
- ▶ Să inspirăm tinerii să se implice în domeniul agriculturii.
- ▶ Să promovăm digitalizarea agriculturii în rândul fermierilor, pentru ca aceștia să realizeze beneficiile ei.
- ▶ Să punem la dispoziția decidenților informații pertinente și verificate, fundamentate pe experiența reală a fermierilor.
- ▶ Să propunem politici și soluții capabile să îmbunătățească concret performanța fermelor și dezvoltarea zonelor rurale.



Parcurs

- Mai 2022 – Inițierea grupului de lucru Agrinnovator.
- Oct 2022 – Întâlnire cu Ministrul Investițiilor și Proiectelor Europene.
- Nov 2022 – Întâlnire cu Ministrul Mediului.
- Nov 2022 – Conferința de presă pentru lansarea oficială a propunerii de politică publică “Specialist în Informatică Agricolă”.
- Dec 2022 – Câștigarea premiului pentru cel mai bun proiect digital în cadrul Congresului European al Tinerilor Fermieri de la Bruxelles.
- Feb 2023 – Întâlnire cu Ministrul Agriculturii.



Proiecte

- ▶ Evaluarea soluțiilor de digitalizare existente în piață și publicarea unui ghid de digitalizare a fermelor - o lucrare de referință prin care să ajutăm fermierii să implementeze cele mai eficiente practici și soluții în domeniu.
- ▶ Propunerea „Specialist în Informatică Agricolă” – atragerea de tineri către mediul rural, prin calificare și angajare în ferme, cu misiunea clară de a accelera digitalizarea agriculturii și a crește performanța fermelor.



Propunere program public "SPECIALIST ÎN INFORMATICĂ AGRICOLĂ"



"SPECIALIST ÎN INFORMATICĂ AGRICOLĂ"

Context

Potential
irosit

- ▶ Utilajele cumpărate în ultimii ani sunt predotăte cu **funcții de digitalizare performante**, pe care puțini le folosesc;
- ▶ Aceste dotări **au costat bani mulți** și generează costuri anuale cu amortizarea, **fără a aduce valoarea adăugată**.
- ▶ Dotările existente pot fi amplificate cu **câteva investiții accesibile**, însă fermierii ezită să le facă.

PROBLEMA

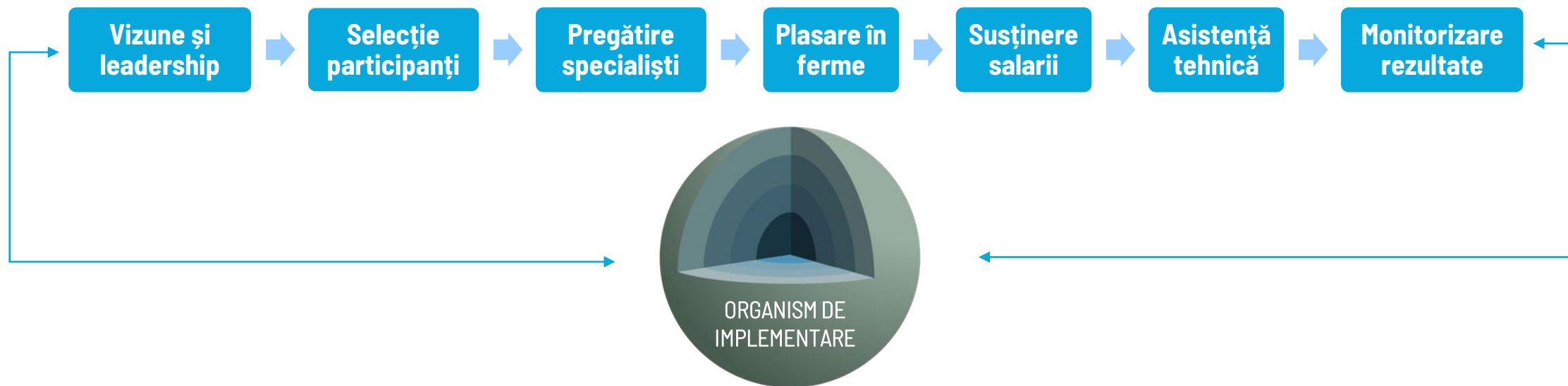
- Fermierii nu au **expertiza tehnică necesară**, iar tehnicienii competenți sunt greu de găsit.

SOLUȚIA

- **Tineri competenți** în transformarea digitală a fermelor, care să materializeze beneficiile digitalizării.

"SPECIALIST ÎN INFORMATICĂ AGRICOLĂ"

Propunere unică și inovatoare



CHEIA SUCCESULUI -> ABORDARE UNITARĂ ȘI COERENTĂ A TUTUROR ETAPELOR IMPLEMENTĂRII

Toate etapele de implementare gestionate de aceeași entitate, pentru a asigura atingerea obiectivelor.

"SPECIALIST ÎN INFORMATICĂ AGRICOLĂ"

Rezultate concrete imediate

Atragerea de tineri către mediul rural

Salariul motivant și misiunea clară de a digitaliza agricultura vor oferi tinerilor un scop bine determinat.

Accelerarea digitalizării agriculturii

Tineri bine-pregătiți și motivați vor ajuta fermierii să digitalizeze fermele.

Creșterea performanței fermelor

Prin digitalizare, fermele obțin viteză și precizie în luarea deciziilor, reduceri de costuri și productivitate mărită.

Sporirea protecției mediului

Digitalizarea reduce cantitatea de substanțe agrochimice aplicate și previne contaminarea apei.

Agrinnovator[®]
Future thinking agriculture



Grup de lucru pentru viitorul agriculturii
sustenabile și performante



Alin LUCULEASA – membru Think Tank digitalizare

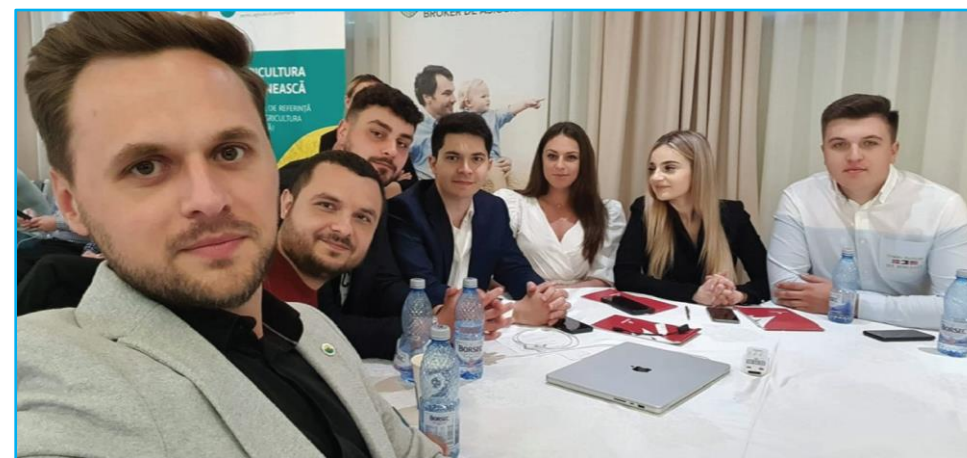
- ▶ Participant seria a III-a a Programului “Tineri Lideri pentru Agricultură”
- ▶ Absolvent al USAMV București, Facultatea Management și Dezvoltare Rurală
- ▶ În cadrul fermei, se ocupă de **managementul operațional al activității agricole**, dar și de **optimizarea activității prin implementarea noilor tehnologii**.



Experiența TINERI LIDERI PENTRU AGRICULTURĂ

Am acumulat cunoștințe despre :

- ▶ Afaceri
- ▶ Leadership
- ▶ Reprezentarea intereselor Fermierilor
- ▶ Secretar Executiv Regional
- ▶ Am ales sa ma implic în proiecte publice



Experiența din fermă după TLA

- ▶ Viziune generală schimbată a agriculturii și a tinerilor implicați în agricultură
- ▶ Tehnici specifice agri-businessului, mult îmbunătățite
- ▶ Digitalizarea – de la pasiune, la obiectiv



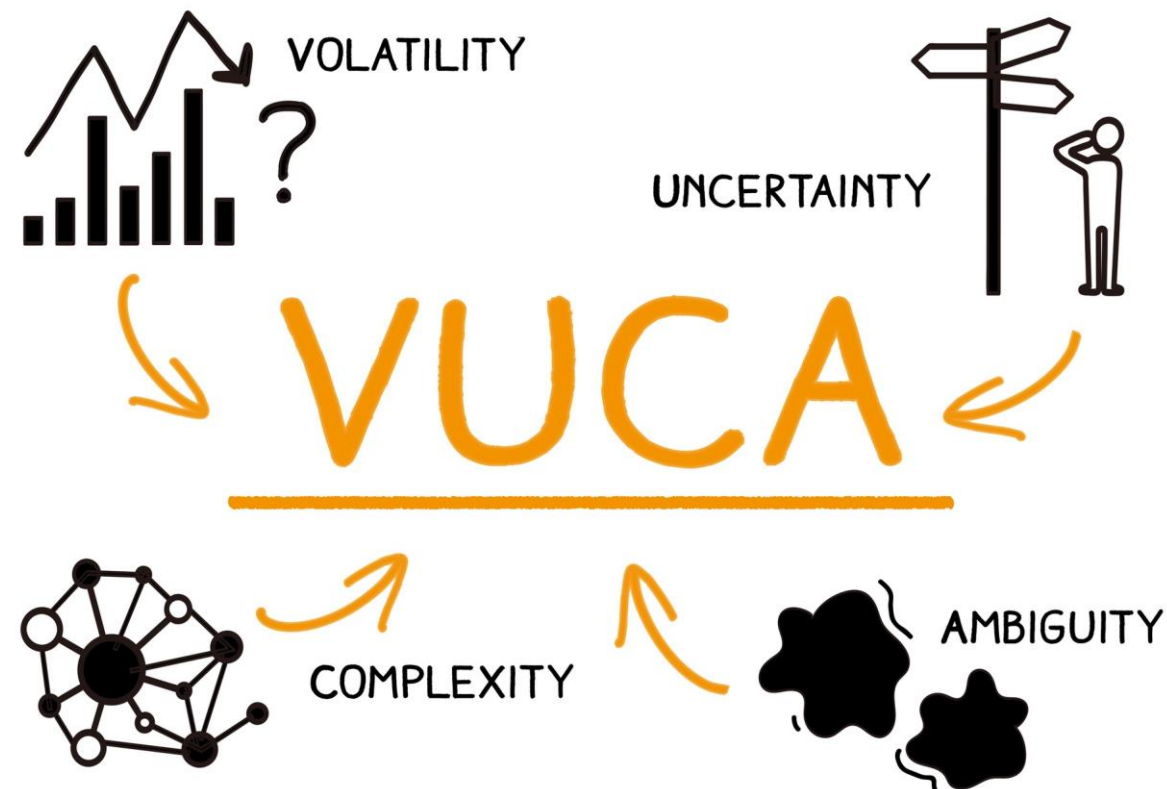
Experiența AGRINNOVATOR

- ▶ M-am implicat activ în crearea și dezvoltarea grupului **AGRINNOVATOR**
- ▶ Am conștientizat că **digitalizarea este soluția cea mai facilă** pentru sustenabilitatea fermelor, pe baza activității din ferma în care activez (EVEL-H Company)
- ▶ Am devenit studiu de caz, pentru proiectul câștigător **THE BEST DIGITAL PROJECT** @ EU Young Farmers 2022



Tineri Lideri pentru Agricultură & AGRINNOVATOR

- ▶ Agricultură - o ramură de activitate strategică caracterizată V.U.C.A.
- ▶ UE se confruntă cu provocări în ceea ce privește schimbul generațional în agricultură
- ▶ Pregătirea și atragerea tinerilor în Agricultură modernă, ne asigură viitorul



Agrinnovator[®]
Future thinking agriculture



Grup de lucru pentru viitorul agriculturii
sustenabile și performante



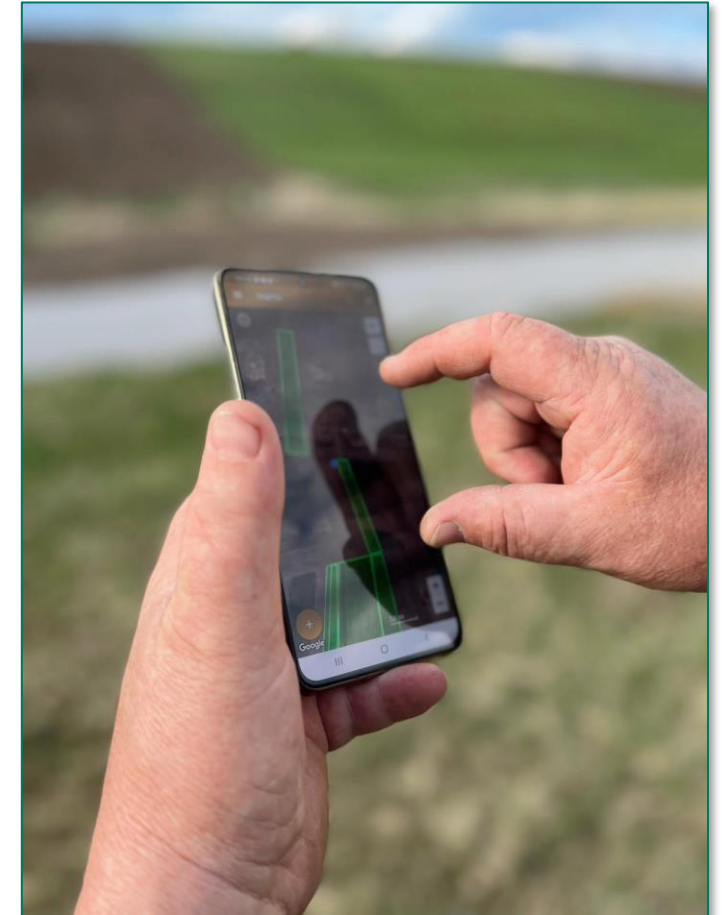
Petruța DEAC – membru Think Tank digitalizare

- ▶ Absolventă seria a II-a a Programului “Tineri Lideri pentru Agricultură”
- ▶ Absolventă a facultății de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică din cadrul Academiei de Studii Economice din București
- ▶ În prezent, este studentă în cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca, unde urmează un program de studii care vizează managementul creșterii animalelor.
- ▶ După o experiență de trei ani de zile ca inginer software, a ales să renunțe la viața de corporație și să se implice în afacerea familiei, o fermă de vaci de lapte.



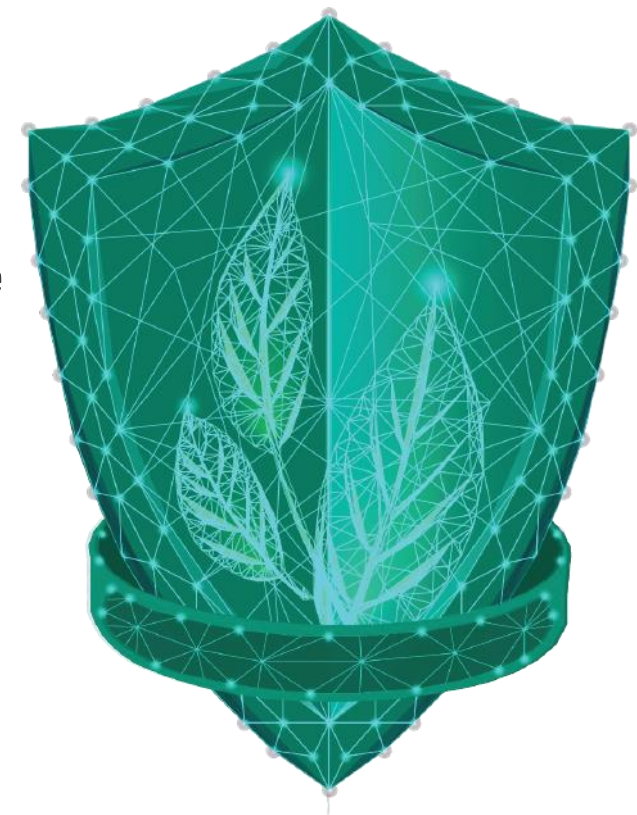
Provocări întâmpinate

- ▶ Lipsa cunoștințelor în domeniul zootehnic
- ▶ Dificultatea accesului la informație în sectorul agricol
- ▶ Volumul foarte mare de date la nivel de fermă și lipsa unei soluții informatice de centralizare a acestora



Experiența Tineri Lideri pentru Agricultură

- ▶ Program educațional care presupune cursuri de pregătire în următoarele domenii: **comunicare** și vorbire în public, tehnici de negociere, leadership, administrarea afacerilor, management și vânzări, resurse umane;
- ▶ **Comunitate a tinerilor**: oportunitatea de a crea conexiuni cu persoane care se confruntă cu provocări similare și manifestă același interes pentru zona e agribusiness
- ▶ Dezvoltarea unor aptitudini atât la nivel **personal**, cât și **profesional**
- ▶ Expunere europeană



**TINERI LIDERI
PENTRU AGRICULTURĂ**

Experiența AGRINNOVATOR

- ▶ Agrinnovator = o viziune mai actuală asupra modului în care se poate desfășura activitatea în agribusiness
- ▶ Oportunitatea de a aprofunda și pune în aplicare cunoștințele acumulate în urma programului Tineri Lideri pentru Agricultură.
- ▶ Dorința de a ne implica la nivel decizional, cu scopul de a propune soluții care pot aduce un beneficiu real sectorului agricol și implicit mediului rural



Agrinnovator[®]
Future thinking agriculture



Grup de lucru pentru viitorul agriculturii
sustenabile și performante



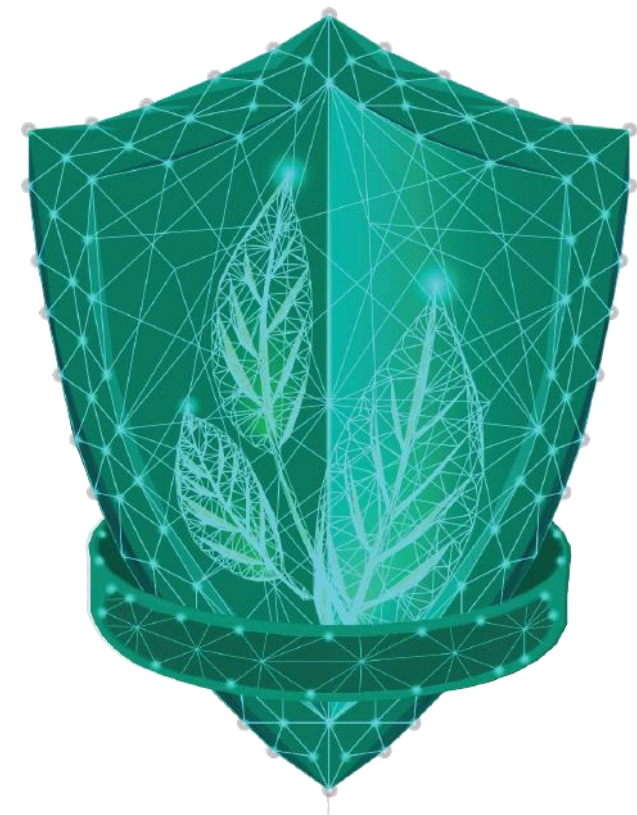
George Eduard CHIRIȚĂ – membru Think Tank digitalizare

- ▶ Participant seria a III-a a Programului “Tineri Lideri pentru Agricultură”
- ▶ Am absolvit facultatea de Horticultură și Marketing Internațional din cadrul Universității de Științe aplicate Van Hall Larenstein din Țările de Jos.
- ▶ Master în Științe Horticole Ecologice la USAMV București.
- ▶ În cadrul fermei, se ocupă de **managementul operațional și de proiecte de investiții**, având obiectivul de a face ferma sustenabilă prin diversificarea activității și utilizarea noilor tehnologii.
- ▶ Administrator la Agronelif CH;
- ▶ Fermă de 400 ha care cultivă cereale și oleaginoase.



Experiența TLA

- ▶ Cursuri de formare foarte importante precum: Public Speaking și Negociere
 - Aprofundare și plus de încredere;
 - Mi-au oferit flexibilitate în cadrul activităților profesionale;
- ▶ Leadership și conceptul de cooperare
 - Ca fermieri este important să fim uniți pentru a ne reprezenta interesele;
 - Formare personală;
- ▶ Networking
 - Mediu prielnic acumulării de cunoștințe și formării de relații noi;
 - Mulți fermieri tineri, cu unii dintre ei mi-am format relații mai apropiate care au deschis calea către oportunități noi de dezvoltare și diversificare;



**TINERI LIDERI
PENTRU AGRICULTURĂ**

Experiența personală din fermă

Provocare: Transformarea într-o fermă sustenabilă

- Unul dintre motivele pentru care am decis să urmez cursurile TLA;
- Nevoia de a continua procesul de învățare și după sfârșitul programului TLA;

Soluții implementate pe parcurs în urma participării la programul TLA:

- Digitalizarea aspectului de localizare a terenurilor și colectarea de date satelizare;
- Crearea unui fișier automatizat în Excel pentru istoric și date importante;
- Meniuri drop-down și formule;
- Crearea unui fișier automatizat pentru trasabilitatea financiară mai precisă a fermei;

Parcelă	BF	Fertilizant 1 - Semănat	Cantități (Q)	Total aplicat	Pierderi	Data	Fertilizant 2	Cantități	Pierderi	Data	Suprafață	2022
1a	137	NDDO / STATE	1,10 ha	0,00kg	kg/ha						55,46 ha	Lucernă / Alfalfa
4a	104	CAPRĂ	5,90 ha	1.380,00kg	kg/ha	24.10.2021	Azotat de Amoniu granulat	180 kg/ha	kg/ha	29.03.2022	6,90 ha	Grâu Comun
5a	104	CAPRĂ	30,30 ha	6.100,00kg	kg/ha	28.10.2021	Azotat de Amoniu granulat	180 kg/ha	kg/ha	29.03.2022	30,50 ha	Grâu Comun
6a	1565	ELIXIR PREMIUM	200 kg/ha	2.280,00kg	kg/ha		UNIBORE (SDP) - 10L	3,00 L/ha	kg/ha		11,40 ha	Floarea Soarelui
7a	1565	NPK 15.15.15 + 6%S GRECIA	200 kg/ha	940,00kg	20 kg/ha		UNIBORE (SDP) - 10L	3,00 L/ha	kg/ha		4,70 ha	Floarea Soarelui
9a	4	NPK 5.30 + 5%Ca + 6%S	200 kg/ha	1.220,00kg	kg/ha	21.04.2022	AZOTAT DE AMONIU PRILL	200 kg/ha	kg/ha	06.05.2022	6,10 ha	Porumb
10a	204	ELIXIR PREMIUM	200 kg/ha	968,00kg	kg/ha	27.10.2021	Azotat de Amoniu granulat	180 kg/ha	kg/ha	30.03.2022	4,84 ha	Grâu Comun
11a	1565		kg/ha	0,00kg	kg/ha						4,80 ha	Lucernă / Alfalfa
12a	1565	NPK 15.15.15 + 6%S GRECIA	200 kg/ha	2.380,00kg	20 kg/ha		UNIBORE (SDP) - 10L	3,00 L/ha	kg/ha		11,90 ha	Floarea Soarelui
19a	120	NPK 5.30 + 5%Ca + 6%S	200 kg/ha	4.958,00kg	20 kg/ha	31.03.2022	UNIBORE (SDP) - 10L	3,00 L/ha	kg/ha	04.06.2022	24,79 ha	Floarea Soarelui
20a	120	NPK 5.30 + 5%Ca + 6%S	200 kg/ha	964,00kg	20 kg/ha		UNIBORE (SDP) - 10L	3,00 L/ha	kg/ha	04.06.2022	4,82 ha	Floarea Soarelui

LIQUIDITY BUDGET	JAN	FEB	MARCH	APR	MAY	JUNE	JULY
Cash available/Bank Account	224.457,23 lei	12.500,00 lei	102.786,07 lei	-78.480,00 lei	-127.360,62 lei	-167.749,44 lei	-222.650,56 lei

Receipts	JAN	FEB	MARCH	APR	MAY	JUNE	JULY
Sales	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	1.334.747,72 lei
Subsidies	0,00 lei	447.778,43 lei	21.236,60 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei
Total Available Cash	224.457,23 lei	460.278,43 lei	124.022,67 lei	-78.480,00 lei	-127.360,62 lei	-167.749,44 lei	1.112.097,16 lei

Payments	JAN	FEB	MARCH	APR	MAY	JUNE	JULY
Arendă	6.052,77 lei	0,00 lei	78.480,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	492.829,20 lei
Motorină	49.130,58 lei	0,00 lei	46.092,00 lei	36.380,62 lei	27.888,82 lei	42.401,12 lei	65.042,74 lei
Wages	12.500,00 lei	12.500,00 lei	12.500,00 lei	12.500,00 lei	12.500,00 lei	12.500,00 lei	12.500,00 lei
Interests	0,00 lei	23.915,36 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei
Truck Renting	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei
Private	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei
Repayment loan	144.273,88 lei	321.077,00 lei	65.430,67 lei	0,00 lei	0,00 lei	0,00 lei	510.553,95 lei
Total payments/month	211.957,23 lei	357.492,36 lei	202.502,67 lei	48.880,62 lei	40.388,82 lei	54.901,12 lei	1.080.925,89 lei
Cash available at the end	12.500,00 lei	102.786,07 lei	-78.480,00 lei	-127.360,62 lei	-167.749,44 lei	-222.650,56 lei	31.171,27 lei

Proiecte de investiții implementate: Sisteme de irigații



Experiența AGRINNOVATOR

Tineri fermieri

- ▶ Cunoștințele, ideile tinerilor fermieri aduși împreună pentru a dezvolta domeniul agricol și pentru a-l pregăti în fața viitorului;
- ▶ Informații relevante despre tehnologiile disponibile în piață;
- ▶ Relații de networking productive cu soluții ce se pun în practică;

Idei și soluții prezentate în fața decidenților din România

- ▶ Pentru a prezenta soluții menite să rezolve problemele cu care se confruntă agricultura precum lipsa forței de muncă în mediul rural;
- ▶ Împreună, cei implicați în Agrinnovator aduc idei, soluții și se inspiră unii de la alții;

CONCLUZIE

- ▶ Programul Tineri Lideri pentru Agricultură mi-a deschis mintea;
- ▶ A fost cadrul perfect pentru crearea Agrinnovator în care eu și ceilalți tineri fermieri să ne implicăm, să venim cu idei și să facem schimb de experiență;
- ▶ Noi tinerii, trebuie să preluăm ștafeta și să întâmpinăm agricultura viitorului, nu doar în România, ci și în Europa.
- ▶ Tinerii fermieri Europeni pot fi aduși împreună pentru a ajuta la dezvoltarea agriculturii Europene.

Ne bucurăm că am avut ocazia să fim în fața
Dumneavoastră pentru a vă împărtăși din
experiențele noastre